



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВОЛИНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ

ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ № 4

від 21 жовтня 2025 р.

Засідання кафедри маркетингу

Голова – Сак Т.В.

Секретар – Музика О.В.

Присутні: всі члени кафедри.

Порядок денний:

1. Про результати проведення акредитаційної експертизи ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг експертною групою 29.09.2025 р. – 01.10.2025 р.

2. Про внесення змін в навчальні плани ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг (D5 Маркетинг) 2024 та 2025 років вступу.

1.СЛУХАЛИ: завідувача кафедри Сак Т.В. про звіт експертної групи за результатами проведення акредитаційної експертизи 29.09.2025 р. – 01.10.2025 р. ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг.

ВИСТУПИЛА: гарант ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг Милько І.П. із звітом експертної групи за результатами проведення акредитаційної експертизи (<https://salol.i/898888fE>). Гарант ознайомила членів кафедри із позитивними практиками за освітньою програмою, недоліками та рекомендаціями ЕГ.

Висновок щодо відповідності критеріям. Позитивні практики за освітньою програмою: «ОПП Маркетинг та міжнародна логістика повністю відповідає Критеріям 1, 3, 4, 6, 7, 9. До позитивних сторін ОП відносяться: налагоджена ефективна співпраця з роботодавцями, науковою спільнотою, студентським самоврядуванням та здобувачами освіти; забезпечується врахування інтересів і потреб стейкхолдерів під час формування цілей та очікуваних результатів навчання; інтегровані результати міжнародних стажувань і проєктів Erasmus+; логічна та послідовна структура формування загальних і фахових компетентностей; можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії шляхом вибору освітніх компонентів; практикоорієнтоване навчання реалізується через дві виробничі практики загальним обсягом 9 кредитів; формуються навички критичного мислення, ефективної комунікації та самостійного прийняття рішень; визнаються результати неформальної та інформальної освіти; програма відповідає принципам студентоцентрованого підходу та поєднує навчання з науково-дослідною діяльністю; застосовуються сучасні методи навчання та цифрові технології; до викладання залучено висококваліфікованих науково-педагогічних працівників; забезпечується прозорість процедур конкурсного відбору НПП та підтримка їх професійного розвитку; роботодавці беруть активну участь у формуванні змісту освітньої програми; матеріально-технічна база відповідає потребам здобувачів освіти та створює комфортні умови для навчання; учасники освітнього процесу мають вільний доступ до інфраструктури та навчальних ресурсів».

В звіті ЕГ зазначені такі **недоліки** освітньо-професійної програми є: «За Критеріями 2, 5, 8 ОП Маркетинг та міжнародна логістика має часткову відповідність. Виявлені недоліки не є фундаментальними. Серед суттєвих недоліків слід відмітити: порушення у навчальних планах щодо визначення видів навчальних занять здобувачів, що суперечить ст. 50 Закону України «Про вищу освіту»; у силабусах ОК 6 та ОК 10 визначено пререквізити, які не узгоджуються з логікою викладання освітніх компонентів та не забезпечують необхідні попередні знання чи навички для засвоєння ОК в межах цієї освітньої програми; порушення академічної доброчесності НПП, які викладали ОК «Методологія та організація наукових досліджень у галузі», «Стратегічний маркетинг», «Маркетинговий менеджмент» у 2024 р.; системою якості закладу вищої освіти не було виявлено суттєвих порушень щодо дотримання вимог законодавства та академічної доброчесності НПП. Інші недоліки, виявлені ЕГ: неможливість забезпечення набуття СК10 та Р16 освітньою компонентою ОК 12 «Виробнича практика з маркетингу»; наявність технічних помилок у навчальному плані; обмежений доступ до інформації на офіційних вебресурсах університету на момент акредитації; недостатній рівень залученості професіоналів-практиків до проведення аудиторних занять, зокрема з обов'язкових ОК; проведення загальних опитувань здобувачів усіх трьох рівнів освіти за всіма спеціальностями факультету, що ускладнює аналіз результатів щодо задоволеності здобувачів рівнем залученості роботодавців у освітній процес; незалученість здобувачів до міжнародної діяльності та відсутність спільних проєктів кафедри із закордонними закладами вищої освіти».

Рекомендації: «1. Гаранту ОП до початку весняного семестру привести види навчальних занять у навчальному плані у відповідність до вимог Закону України «Про вищу освіту» (ст. 50).

2. Науково-педагогічним працівникам при наступному перегляді силабусів здійснити перевірку та коригування пререквізитів ОК.

3. Гаранту та завідувачці кафедри до початку весняного семестру провести перевірку НМК дисциплін щодо дотримання норм академічної доброчесності НПП.

4. Науково-методичному відділу до початку наступного семестру здійснити моніторинг навчальних планів на відповідність вимогам законодавства та вжити заходів для усунення виявлених недоліків; провести заходи з популяризації якості вищої освіти та дотримання академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу; удосконалити внутрішні процедури моніторингу якості освітнього процесу.

5. Гаранту ОП та відповідальним НПП до початку наступного семестру доповнити практику ОК 12 завданнями з логістики та аналізу ефективності управління маркетинговими й логістичними системами для повного формування компетентностей СК10 та Р16.

6. Гаранту ОП розширити бази практики, зокрема шляхом співпраці з міжнародними компаніями.

7. виправити технічні помилки у навчальному плані та привести його у відповідність до змісту освітньої програми.

8. Забезпечити постійну доступність інформації на офіційних вебресурсах університету, включаючи правила прийому, програми випробувань.

9. Уточнити тематику кваліфікаційних робіт для комплексного висвітлення проблематики маркетингу та міжнародної логістики з урахуванням транскордонних особливостей регіону.

10. Гаранту ОП протягом навчального року розробити заходи щодо залучення професіоналів-практиків до проведення аудиторних занять за обов'язковими освітніми компонентами.

11. Після завершення осіннього семестру 2025/2026 н.р. і надалі на постійній основі керівництву факультету економіки та управління проводити опитування здобувачів другого (магістерського) рівня ОП щодо рівня задоволеності участю практиків у освітньому процесі.

12. Відділу міжнародних зв'язків спільно з гарантом розробити та реалізувати план заходів щодо популяризації міжнародних програм і можливостей академічної мобільності протягом 2025/2026 н.р.

13. НПП упродовж 2025/2026 н.р. активізувати співпрацю із закордонними партнерами.

14. Забезпечити подальше вдосконалення інфраструктури для здобувачів освіти з особливими освітніми потребами.

15. Відповідальним структурним підрозділам протягом навчального року перевірити посилення на сайті ЗВО та за потреби виправити їх; у розділ «Громадське обговорення» доцільно додати узагальнені результати проведеного обговорення та відображення наданих пропозицій і рекомендацій».

ВИСТУПИЛА: завідувач кафедри Сак Т.В., яка за результатами засідання робочої групи представила заплановані заходи з реалізації рекомендацій / зауважень експертної групи і терміни їх реалізації (додаток 1).

До обговорень долучились всі члени кафедри.

УХВАЛИЛИ:

1) рекомендації та зауваження ЕГ взяти до уваги;

2) затвердити заходи із усунення недоліків та врахування рекомендацій під час акредитації ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг експертною групою НАЗЯВО (додаток 1).

2. ВИСТУПИЛА: гарант ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг Милько І.П. про внесення змін у навчальні плани ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг (D5 Маркетинг) 2024 та 2025 років вступу та розміщення на сайті Волинського національного університету імені Лесі Українки.

УХВАЛИЛИ: після доопрацювань навчальних планів розмістити їх на сайті Волинського національного університету імені Лесі Українки.

Зав. кафедри маркетингу



Тетяна САК

Секретар



Ольга МУЗИКА

Таблиця заходів із усунення недоліків та врахування рекомендацій під час акредитації ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг експертною групою НАЗЯВО

Критерій оцінювання	Рекомендації / зауваження експертної групи	Заплановані заходи з реалізації рекомендацій / зауважень експертної групи	Відповідальні особи	Термін виконання
Критерій 1	Провести аналіз зарубіжного та вітчизняного досвіду ОП та за потреби інтегрувати кращі практики у зміст ОП і силабусів	Рекомендацію прийняти до уваги. Продовжити аналіз зарубіжного та вітчизняного досвіду освітніх програм та використовувати кращі практики для вдосконалення змісту ОП та силабусів	Гарант ОП Милько І.П., робоча група, НПП кафедри	На постійній основі
	Підсилити документальне оформлення та прозорість інтеграції пропозицій стейкхолдерів із зазначенням причин відхилення рекомендацій	Рекомендацію прийняти до уваги. Продовжувати документальне оформлення пропозицій стейкхолдерів	Гарант ОП Милько І.П.	На постійній основі
	Систематизувати та забезпечити регулярне оновлення матеріалів самоаналізу щодо тенденцій розвитку науки, професійних стандартів, потреб ринку праці, регіонального та транскордонного контексту	Рекомендацію прийняти до уваги. Продовжувати практику проведення моніторингу тенденцій розвитку науки, професійних стандартів, потреб ринку праці, регіонального та транскордонного контексту та враховувати зміни у вдосконаленні змісту ОП та силабусів.	Гарант ОП Милько І.П., робоча група, НПП кафедри	На постійній основі
	Продовжити інтеграцію сучасних міжнародних та практичних кейсів, стажувань, тренінгів і курсів підвищення кваліфікації у зміст ОК, зокрема ВОК, для комплексного формування ключових компетентностей та результатів навчання	Продовжити інтеграцію сучасних міжнародних та практичних кейсів, стажувань, тренінгів і курсів підвищення кваліфікації у зміст ОК	Гарант ОП Милько І.П., робоча група, НПП кафедри	На постійній основі
Критерій 2	До початку весняного семестру привести види навчальних занять у навчальному плані у відповідність до вимог Закону України «Про вищу освіту» (ст. 50)	Рекомендацію прийняти до уваги. виправити технічні помилки у навчальному плані та привести його у відповідність до змісту освітньої програми. Внести зміни в навчальні плани ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня	Гарант ОП Милько І.П., завідувач кафедри Сак Т.В., декан факультету Данилюк Т.І.	До 1 листопада 2025 року
	Виправити технічні помилки у навчальному плані та привести його у відповідність до змісту освітньої програми			

		вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг (D5 Маркетинг) 2024 та 2025 років вступу для усунення технічних помилок. Подати на перезатвердження на Раду факультету, Вчену раду Університету навчальних планів.		
	Встановлено недоліки у визначенні пререквізитів ОК, які не узгоджуються з логікою викладання ОК та не забезпечують необхідні попередні знання або навички для засвоєння дисциплін: у силабусі ОК6 передбачено пререквізити з «Маркетингу» та «Маркетингових досліджень», отриманих на першому (бакалаврському) рівні, що суперечить Правилам вступу, а у пререквізитах ОК10 зазначено ОК3, яка викладається паралельно з ОК10, що робить її обов'язковою передумовою неможливою	Зауваження усунуте в процесі моніторингу системи забезпечення якості освіти робочою групою в 2024-2025 н.р. При перегляді силабусів посилити перевірку пререквізитів ОК освітньої програми	Гарант ОП Милько І.П., НПП кафедри	На постійній основі
	ОК12 Виробнича практика з маркетингу не повною мірою забезпечує формування додаткових компетентностей СК10 та Р16, оскільки недостатньо охоплює логістичну складову та не містить завдань з аналізу ефективності управління маркетинговими й логістичними системами.	Рекомендацію прийняти до уваги. Доповнити практику ОК 12 завданнями з логістики та аналізу ефективності управління маркетинговими й логістичними системами для повного формування компетентностей СК10 та Р16, внести зміни у силабус виробничої практики та до методичних рекомендацій	Гарант ОП Милько І.П., відповідальна за практику по кафедрі Букало Н.А.	До 1 грудня 2025 року
	До незначних недоліків віднесено необхідність уточнення тематики кваліфікаційних робіт для більш повного охоплення проблематики маркетингу та міжнародної логістики з урахуванням транскордонних особливостей Волинської області та викликів євроінтеграції.	Рекомендацію прийняти до уваги. Переглянути та доповнити тематику кваліфікаційних робіт.	Гарант ОП Милько І.П., робоча група, НПП кафедри	До початку 2026-2027 н.р.
	В структурно-логічній схемі ОП та	Рекомендацію прийняти до уваги.	Гарант ОП Милько	До 1 березня

	навчальному плані ВОК 1, 2 передбачені у першому семестрі, що з урахуванням строків завершення вступних кампаній створює додаткові організаційні труднощі для здобувачів освіти та ускладнює планування навантаження для викладачів.	Обговорити необхідність та можливість оптимізації логіки викладання ВОК та послідовності семестрів для більш рівномірного навантаження та ефективного формування компетентностей	І.П., робоча група, НПП кафедри	2026 року
	Розширити бази практики, зокрема шляхом співпраці з міжнародними компаніями.	Рекомендацію прийняти до уваги. Внести зміни в план роботи зі стейкхолдерами, включивши міжнародні компанії	Гарант ОП Милько І.П., завідувач кафедри Сак Т.В.	До 1 листопада 2025 року
Критерій 3	До завершення вступної кампанії доцільно утриматися від проведення технічних переналаштувань сайту та забезпечити його безперебійну роботу для вступників. Після завершення кампанії рекомендується продовжити цифровізацію процесу подання документів, розширити можливості дистанційного ознайомлення вступників із програмами випробувань та забезпечити своєчасне та системне оприлюднення на офіційних вебресурсах університету правил прийому, програм вступних випробувань та архівної інформації за попередні роки, що підвищить прозорість і доступність процедури вступу.	Рекомендацію прийняти до уваги. Підвищити рівень інформаційної безпеки для постійного доступу до інформації на офіційних вебресурсах університету.	Проректор з науково-педагогічної роботи та цифровізації, відповідальний секретар приймальної комісії	До 1 грудня 2025 року
Критерій 4	Науково-педагогічним працівникам кафедри упродовж 2025/2026 навчального року активізувати співпрацю із закордонними партнерами з метою ініціювання та реалізації спільних освітніх і наукових проєктів.	Рекомендацію прийняти до уваги. Розширити співпрацю із закордонними партнерами у межах підписаних університетом договорів, активізувати роботу з підготовки заявок на участь у міжнародних освітніх і наукових проєктах.	Гарант ОП Милько І.П., завідувач кафедри Сак Т.В., відповідальна за міжнародну роботу на кафедрі Савчук Я.О.	Упродовж 2025/2026 н.р., на постійній основі
	Розробити план заходів щодо популяризації міжнародних програм і можливостей академічної мобільності	Рекомендацію прийняти до уваги. Сформувати план напрямів популяризації міжнародних програм і	Гарант ОП Милько І.П., завідувач кафедри Сак Т.В.,	До початку 2025/2026 н.р., на постійній

	серед здобувачів освіти та забезпечити його реалізацію протягом 2025/2026 навчального року.	можливостей академічної мобільності серед здобувачів освіти	відповідальна за міжнародну роботу на кафедрі Савчук Я.О., відділ міжнародних зв'язків	основі
Критерій 5	Провести перевірку НМК ОК щодо дотримання норм академічної доброчесності НПП.	Рекомендацію прийняти до уваги. Продовжити практику моніторингу навчально-методичного забезпечення освітньої програми.	Гарант ОП Милько І.П., завідувач кафедри Сак Т.В., навчально-методичний відділ забезпечення якості вищої освіти	До 1 листопада 2025 року
	Провести заходи з популяризації якості вищої освіти та дотримання академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу; удосконалити внутрішні процедури моніторингу якості освітнього процесу.	Рекомендацію прийняти до уваги. Запланувати заходи популяризації якості вищої освіти та дотримання академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу.	Науково-дослідна частина, відповідальна за наукову та грантову роботу на факультеті, гарант ОП Милько І.П.	До 1 листопада 2025 року
		Рекомендацію прийняти до уваги. Посилити контроль щодо дотримання академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу	Навчально-методичний відділ забезпечення якості вищої освіти	На постійній основі
Критерій 6	Проведення загальних опитувань здобувачів всіх трьох рівнів освіти за всіма спеціальностями факультету, що ускладнює аналіз отриманих результатів щодо задоволеності здобувачів рівнем залученості представників роботодавців до освітнього процесу	Рекомендацію прийняти до уваги. Розглянути можливість проведення опитувань окремо за кожною освітньою програмою для зручності аналізу. На постійній основі продовжити проводити опитування здобувачів другого (магістерського) рівня ОП щодо рівня задоволеності участю практиків у освітньому процесі.	Декан факультету Данилюк Т.І., гарант ОП Милько І.П.	На постійній основі згідно плану опитувань
	Розробити заходи щодо залучення професіоналів-практиків до проведення аудиторних занять за обов'язковими	Рекомендацію прийняти до уваги. Запланувати і погодити залучення Кутикіної К.М. до проведення	Гарант ОП Милько І.П., завідувач кафедри Сак Т.В.	До початку 2026-2027 н.р.

	освітніми компонентами.	практичних занять з ОК Міжнародна логістика у 2026/2027 н.р.		
Критерій 7	Вдосконалити інфраструктуру для забезпечення інклюзивності та доступності для осіб з особливими освітніми потребами, зокрема встановити пандуси чи запровадити інші альтернативні механізми безпечного доступу, включаючи організацію персонального супроводу або використання мобільних допоміжних засобів, а також призначити відповідальних осіб для підтримки таких здобувачів.	Рекомендацію прийняти до уваги. Забезпечити подальше вдосконалення інфраструктури.	Проректор науково-педагогічної роботи, економічного розвитку та проектної діяльності, кандидат педагогічних наук, відділ охорони праці з	На постійній основі
	До початку весняного семестру забезпечити функціонування форми для повідомлень про корупційні випадки.	Рекомендацію прийняти до уваги. Підвищити рівень інформаційної безпеки для постійного доступу до інформації на офіційних вебресурсах університету.	Проректор науково-педагогічної роботи та цифровізації з	До 1 листопада 2025 року
Критерій 8	Здійснити моніторинг навчальних планів на відповідність вимогам законодавства та вжити заходів для усунення виявлених недоліків.	Виправити технічні помилки у навчальному плані та привести його у відповідність до змісту освітньої програми. Внести зміни в навчальні плани ОПП Маркетинг та міжнародна логістика другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 Маркетинг (D5 Маркетинг) 2024 та 2025 років вступу для усунення технічних помилок. Подати на перезатвердження на Раду факультету, Вчену раду Університету навчальних планів.	Навчальний відділ, навчально-методичний відділ забезпечення якості вищої освіти	До 1 листопада 2025 року
	Провести заходи з популяризації якості вищої освіти та дотримання академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу; удосконалити	Рекомендацію прийняти до уваги. Запланувати заходи популяризації якості вищої освіти та дотримання академічної доброчесності всіма	Науково-дослідна частина, відповідальна за наукову та	До 1 листопада 2025 року

	внутрішні процедури моніторингу якості освітнього процесу.	учасниками освітнього процесу.	грантову роботу на факультеті, гарант ОП Милько І.П.	
		Рекомендацію прийняти до уваги. Посилити контроль щодо дотримання академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу	Навчально-методичний відділ забезпечення якості вищої освіти	На постійній основі
Критерій 9	Протягом навчального року перевірити посилання на сайті ЗВО та за потреби виправити їх.	Рекомендацію прийняти до уваги. Підвищити рівень інформаційної безпеки для постійного доступу до інформації на офіційних вебресурсах університету.	Проректор з науково-педагогічної роботи та цифровізації, відповідальні структурних підрозділів	До 1 листопада 2025 року
	У розділ «Громадське обговорення» доцільно додати узагальнені результати проведеного обговорення та відображення наданих пропозицій і рекомендацій	Рекомендацію прийняти до уваги. Обговорити необхідність та можливість у розділі «Громадське обговорення» розміщувати результати проведених обговорень та відображення наданих пропозицій і рекомендацій. На даний час така інформація розміщується на сторінці кафедри	Навчально-методичний відділ забезпечення якості вищої освіти, декан факультету Данилюк Т.І., завідувач кафедри Сак Т.В., гарант ОП Милько І.П.	До 1 листопада 2025 року