

**СТРАТЕГІЯ
ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ
ВОЛИНСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ
НА 2026-2030 РОКИ**

Луцьк – 2025

Преамбула

Інтернаціоналізація освітнього та наукового процесу є одним із ключових напрямків розвитку сучасних ЗВО. Міжнародна діяльність спрямована на забезпечення інтеграції в глобальний освітній і науковий простір.

Враховуючи глобальні виклики сучасного суспільства, необхідність формування глобальної науково-освітньої мережі та трансформації вищої освіти у світову соціальну систему зі спільними правилами, розробка стратегії інтернаціоналізації набуває особливої актуальності.

Стратегія інтернаціоналізації конкретизує, розширює та доповнює стратегічні плани розвитку навчального закладу, визначаючи пріоритети у сфері наукового потенціалу та міжнародного співробітництва. Вона враховує світові, зокрема європейські та національні тренди розвитку вищої освіти та базується на принципах солідарності, міжкультурного діалогу та взаємної поваги.

Загальною метою інтернаціоналізації є підвищення якості освітнього процесу та науково-дослідної діяльності, підготовка випускників до життя і праці у сучасному глобалізованому світі, а також посилення інтеграції в європейський та світовий освітні простори.

Стратегічні Цілі:

- I. Підвищення міжнародної видимості та репутації університету.
- II. Підвищення якості освіти через міжнародну співпрацю.
- III. Інтеграція університету до міжнародного дослідницького простору.
- IV. Інтернаціоналізація людського капіталу та академічної культури в університеті.

Стратегічна ціль I. Підвищення міжнародної видимості та репутації університету

Операційні цілі

- Розширення мережі партнерств університету із закордонними ЗВО та іншими іноземними партнерами.
- Підвищення ефективності імплементації існуючих двосторонніх та багатосторонніх угод про співпрацю.
- Активізація участі в існуючих та інтеграція університету в нові міжнародні мережі взаємодії.
- Посилення міжнародної академічної видимості та позиціонування університету в міжнародних рейтингах.
- Інтеграція принципів сталого розвитку як ключового елемента міжнародного позиціонування університету.
- Удосконалення механізмів популяризації діяльності університету на міжнародному рівні.

Заходи досягнення

- Збільшення кількості укладених угод та підвищення активності університету в рамках стратегічних партнерств.
- Активізація участі університету в Європейській асоціації університетів (EUA), Міжнародній асоціації університетів (IAU), CoARA, Великій хартії університетів (Magna Charta Universitatum), ORCID-консорціумі тощо.
- Системний брендинг університету як партнера Альянсу європейських університетів COLOURS.
- Інтеграція університету у нові міжнародні мережі взаємодії (ETINED, Студентська мережа Erasmus+ в Україні (ESN), Міжнародна мережа університетів, Фундація європейських університетів (EUF) тощо).
- Позиціонування університету як відповідального міжнародного актора, що впроваджує Цілі сталого розвитку ООН (SDGs) в освіті, науці та міжнародній співпраці.
- Входження до когорти університетів сталого розвитку та міжнародних рейтингів сталості (UI GreenMetric, THE Impact), а також UniRank та U-Multirank.
- Формування двомовного інформативного профілю університету для розміщення на порталах міжнародних програм і мереж.
- Розробка інформаційних та презентаційних матеріалів про університет англійською мовою.
- Оновлення та розвиток англomовної версії сайту університету.
- Розвиток професійних компетентностей співробітників відділу міжнародних зв'язків.

Стратегічна ціль II. Підвищення якості освіти через міжнародну співпрацю

Операційні цілі

- Формування конкурентоспроможних освітніх програм та мікрокредитних курсів із урахуванням міжнародних стандартів та Цілей сталого розвитку (ЦСР).
- Розвиток спільних, подвійних та міжінституційних програм із університетами ЄС і світу.
- Розвиток англomовного компоненту освіти на всіх рівнях підготовки здобувачів освіти.
- Збільшення кількості іноземних здобувачів освіти.
- Розширення академічної мобільності студентів та викладачів.
- Підвищення міжкультурних компетентностей здобувачів освіти.
- Участь у міжнародній акредитації освітніх програм.

Заходи досягнення

- Збільшення кількості освітніх компонентів (ОК), які викладаються спільно із зарубіжними партнерами.
- Розвиток та впровадження нових програм подвійних дипломів.
- Розширення практики участі іноземних викладачів в освітньому процесі університету.
- Реалізація програми гостьових лекцій викладачами з університетів ЄС, США, Канади тощо.
- Забезпечення присутності міжнародного змісту в навчальних планах.
- Розширення пропозиції англomовних курсів в освітніх програмах.
- Збільшення кількості годин навчальних занять для здобувачів вищої освіти, проведених англійською мовою (крім мовних дисциплін).
- Інтеграція університету до глобальних цифрових освітніх екосистем для розширення форм міжнародної освіти в онлайн форматі.
- Застосування прозорості та гнучкої системи зарахування результатів академічної мобільності.
- Забезпечення підтримки науково-педагогічних працівників, які беруть участь в академічній мобільності.
- Розширення участі учасників освітнього процесу у міжнародних конкурсах та олімпіадах.
- Проведення тренінгів з академічної мобільності та міжкультурної комунікації.
- Залучення іноземних експертів – представників закордонних ЗВО – для забезпечення ліцензування і акредитації міжнародних освітніх програм.
- Участь у міжнародних тренінгах щодо проходження міжнародної акредитації освітніх програм.

Стратегічна ціль III. Інтеграція університету до міжнародного дослідницького простору

Операційні цілі

- Інтеграція університету до Європейського дослідницького простору (ERA).
- Створення міжнародних дослідницьких груп із іноземними партнерами.
- Розвиток міжнародної проєктної та грантової спроможності університету, збільшення обсягів фінансування міжнародних освітніх та дослідницьких проєктів.
- Підвищення міжнародної публікаційної активності науковців.
- Системне розширення міжнародного експертного досвіду науково-педагогічних працівників університету.
- Інтеграція лабораторної та дослідницької інфраструктури університету до європейських і міжнародних дослідницьких мереж шляхом спільного використання.

Заходи досягнення

- Забезпечення системної участі університету в програмах ЄС (Horizon Europe, Erasmus+, COST Actions, EUCYS, Creative Europe) як партнера та координатора.
- Підвищення участі науково-педагогічних працівників (НПП) і їх команд у міжнародних інституційних проєктах (NAWA, DAAD, British Council, International Visegrad Fund тощо).
- Збільшення кількості публікацій, індексованих у наукометричних базах SCOPUS та Web of Science Core Collection.
- Зростання кількості наукових публікацій у зарубіжних виданнях англійською або іншими офіційними мовами ЄС, а також спільних публікацій із зарубіжними авторами.
- Запровадження принципів відкритої науки відповідно до політик ЄС, зокрема відкритого доступу до публікацій і дослідницьких даних.
- Розвиток інституційної інфраструктури управління дослідницькими даними (RDM) за принципами FAIR.
- Підвищення компетентностей науковців у сфері Open Science та Research Data Management.
- Підтримка університетських наукових видань та створення їх електронних сайтів.
- Залучення іноземних фахівців до редакційних колегій університетських журналів та участь науковців університету в редакційних колегіях іноземних видань.

- Збільшення кількості науковців, що беруть участь у міжнародних дослідницьких програмах і експертній діяльності.
- Активізація представлення результатів наукових досліджень на міжнародних конференціях і форумах.
- Розширення доступу НПП та здобувачів освіти до цифрових баз даних, бібліотек, репозитаріїв, онлайн-ресурсів для навчання і досліджень.
- Розвиток інформаційних каналів для оперативного поширення інформації про міжнародні можливості.
- Проведення тренінгів із міжнародного проєктного менеджменту.
- Розвиток програм подвійного керівництва PhD (co-tutelle).
- Розширення напрямів наукових досліджень з урахуванням відкритої науки та Цілей сталого розвитку (ЦСР).

Стратегічна ціль IV. Інтернаціоналізація людського капіталу та академічної культури в університеті

Операційні цілі

- Формування мультикультурного академічного середовища університету з високим рівнем мовних та міжкультурних компетентностей учасників освітнього процесу.
- Активне просування ідеї «Інтернаціоналізація вдома».
- Удосконалення механізмів інституційної підтримки інтернаціоналізації освітнього процесу та науково-дослідницької діяльності.
- Розвиток міжнародної співпраці через створення спеціалізованих центрів, подібних до існуючих у партнерських закордонних ЗВО, для налагодження та розширення двосторонньої і багатосторонньої співпраці.

Заходи досягнення

- Активне просування набутих навичок і знань інтернаціоналізації «вдома» для забезпечення глибшого розуміння глобальних та регіональних тенденцій серед працівників і здобувачів освіти університету, гарантуючи мультикультурність середовища.
- Використання міжнародного досвіду для вдосконалення освітніх програм та наукових проєктів.
- Запровадження найкращих світових практик адміністрування у всіх структурних підрозділах університету.
- Розвиток мовних компетентностей учасників освітнього процесу через впровадження практичних заходів у рамках Концепції розвитку англійської мови.
- Створення стартап-академії для підтримки інноваційної діяльності студентів і викладачів, розвитку підприємницьких навичок та спільних інноваційних проєктів із закордонними партнерами.
- Організація Мовного центру, який забезпечуватиме якісну мовну підготовку, сприятиме міжкультурному обміну і підвищенню комунікативної компетентності.
- Розробка системи оцінювання результативності міжнародної діяльності факультетів та кафедр.
- Запровадження системи моніторингу ефективності партнерств для факультетів (Partnership KPI).
- Впровадження цифрових інструментів моніторингу міжнародної активності університету (Digital Mobility Tracker).

Система моніторингу реалізації Стратегії інтернаціоналізації та механізми її вдосконалення

Стратегія розроблена із урахуванням умов воєнного стану. Протягом набуття нею чинності можуть бути внесені зміни та корективи.

Передбачається, що після схвалення Стратегії інтернаціоналізації моніторинг її реалізації здійснюється постійно за результатами поточного навчального року.

Наприкінці кожного календарного року питання реалізації Стратегії інтернаціоналізації ВНУ імені Лесі Українки, а також обговорення пропозицій щодо її подальшого вдосконалення, має стати предметом обговорення на засіданні Вченої Ради.

За результатами обговорення передбачено можливість доповнення та уточнення як індикаторів оцінки міжнародної діяльності університету, так і окремих напрямів відповідної діяльності.